A.Naci Faydasıçok
HASÇELİK A.Ş / İcra Kurulu Başkanı

Vasıflı çelikte Türkiye'nin uluslararası gururu: Hasçelik

Hasçelik, 2008 yılında yaptığı 200.000 ton kapasiteli sıcak hadde yatırımıyla Avrupa'nın en modern tesislerinden birini kurdu. HASMİL vasıflı çeliklerinin kalitesini çok yukarılara taşıyan üretici, vakumlu kütükten gerçekleştirdiği üretimle bugün Türkiye'nin en kaliteli Vakumlu Tamamlamasız ürününü sunmaktadır. Sıcak hadde çatlak kontrol hattı sayesinde HASMİL markalı ürünlerini sıcak hadde sonrası tamamlama hatlarından geçirerek çatlak kontrollü olarak da Türk sanayisinin kullanımına sunan Hasçelik, 250.000 ton kapasiteli soğuk hadde yatırımıyla, parlak çelik üretiminde de Avrupa'nın en modern ve yüksek kapasiteli tesisleri arasında yer almaktadır. HASPARLAK markalı kabuk soyulmuş, soğuk çekilmiş veya taşlanmış ürünleriyle özellikle otomotiv ve beyaz eşya sanayinin yarı mamul ihtiyaçlarına da eksiksiz olarak cevap verebilen Hasçelik, müşteri talebi doğrultusunda soğuk işlem sonrası çatlak kontrolü de yapabildiği tesisinde aynı zamanda HASOTOMAT markasıyla sunduğu otomat çeliklerinin üretimini de gerçekleştirmektedir.

Bugün HASÇELİK, Türkiye'nın sanayileşmiş yedi şehrinde dokuz farklı lokasyonda 550 personeliyle hizmet vermekte ve 65 ülkeye yaptığı ihracatıyla ülkemizin vasıflı çelik alanında dünyaya tanıtılmasına katkı sağlamaktadır.

Naci Bey, sektör için hazırlanan 2012-2016 dönemi strateji belgesi ve eylem planının detayları çeşitli yazılarla çok yönlü biçimde dergimizde değerlendirildi. Planın içeriğinde "Yüksek katma değerli ürünlerin üretim üssü olmak" vizyonu da bulunmaktadır. Vasıflı Çelik'te uluslararası standartlarda önde gelen bir üretici olarak bu vizyon hakkında görüşlerinizi merak ediyoruz.

Bunun aslında üzerinde en çok durulması gereken konu olduğunu düşünüyorum.

Bugün ülkemiz dünyanın en fazla çelik üreten sekizinci ülkesi konumundadır. Ancak maalesef bu ürünlerin katma değeri gelişmiş ülkelerin oldukça gerisindedir. Burada vasıflı çelik alanında atılacak adımlar büyük önem kazanacaktır. Çünkü otomotiv, makine, imalat, beyaz eşya ve savunma sanayinin gelişiminde, bu sektörlerin ürettiği ürünlerde vasıflı çeliğin payı oldukça yüksektir.

Burada en büyük sorunumuz kuşku yok ki AKÇT anlaşmasının getirmiş olduğu yükümlülüklerdir. Ülkemiz bu anlaşmanın bedellerini çok ağır bir şekilde ödemektedir. Sektöre yatırım yapılmasını oldukça güçleştiren bu anlaşma ülkemizin vasıflı çelik alanında da büyümesini engellemektedir. Üstelik bizi dışa bağımlı yapmakta ve otomotivden, makine imalatına kadar birçok mamuldeki ihracatımızda yerlilik oranının düşük kalmasına da neden olmaktadır. Böylece katma değer yaratma konusunda da eksik kalıyoruz.

Kuşkusuz birçok sektörde olduğu gibi Avrupa birliği ile yaptığımız Serbest Ticaret Anlaşması'nın olumsuzluklarını Vasıflı çelik sektörünün oyuncuları olarak bizlerin de yaşadığını belirtmemiz gerekiyor. Özellikle sonradan üçüncü taraflarla yapılan anlaşmaların ülkemiz açısından doğurduğu haksız rekabet şartlarının bir an evvel kaldırılması yönünde hızlı ve ciddi adımlar atılması gerekmektedir.

Vasıflı çeliklerin grubunuzdaki yeri ve bu segmentin ürün gamı hakkında bilgi verir misiniz?

HASÇELİK olarak yıllık 200.000 tonluk vasıflı çelik üretim kapasitesine sahibiz. Bu ürünlerimizin katma değerini arttırdığımız bir diğer fabrikamızda 250.000 ton kapasiteli HASPARLAK Soğuk İşlem merkezimizdir. Bu tesisimizde aynı zamanda yurtdışından ithal etmek zorunda kaldığımız HASOTOMAT markalı otomat çeliklerini de üretmekteyiz.

Tüm bunların yanı sıra üretim gamımızın dışında kalan kesit ve kalitelerdeki ürünleri de ithalat yoluyla tedarik etmekteyiz. İthal ürünlerimizden bir diğeri de HASBORU markasıyla sunduğumuz dikişsiz borulardır.

Biz gerek sıcak haddelenmiş vasıflı çeliklerimiz, gerek parlak çeliklerimiz, gerek otomat çeliklerimiz gerek ithal çeliklerimiz olmak üzere makine imalat beyaz eşya savunma sanayi tarım denizcilik ve enerji gibi birçok sektörden 7000'den fazla müşterimizin vasıflı çelik konusunda çözüm ortağı oluyoruz ve 65 ülkeye yaptığımız ihracatta bu markalarımızı tüm dünyaya pazarlıyoruz.

Yenilenebilir enerji konusunda çalışmalarınız var. Bu lisans çalışmaları hakkında bilgiyi okuyucularımızla paylaşabilir misiniz?

Bildiğiniz gibi yenilenebilir enerji; enerji anlamında %70 oranından dışa bağımlı olan ülkemiz için çok önemli.

2023 yılı Cumhuriyetimizin 100. Yılı. Birçok alanda olduğu gibi yenilenebilir enerji konusunda da ülkemizin 2023 yılına yönelik hedefleri bulunmaktadır. Örneğin; 2023 yılına kadar enerji sektöründe 120 milyar ABD $ tutarında yatırım ön görülmektedir.

Güneş enerjisi için 6.000 MW'lık, rüzgâr için için 20.000 MW'lik kapasitelere ulaşılması hedeflenmektedir. Bunlar konunun ekonomik boyutu. Bir de sürdürülebilir kalkınma kavramı var.

Sürdürülebilir kalkınma; insan ile doğa arasında denge kurarak doğal kaynakları tüketmeden, gelecek nesillerin ihtiyaçlarının karşılanmasına ve kalkınmasına imkân verecek şekilde bugünün ve geleceğin yaşamını ve kalkınmasını programlama anlamını taşımaktadır. Özellikle rüzgâr ve güneş enerjisi sürdürülebilir kalkınma için önemli kaynaklar.

HASPARLAK Soğuk İşlem Merkezi'nin teknolojisi ve Türkiye ekonomisine sağladığı katma değer hakkında bilgi alabilir miyiz?

HASPARLAK Soğuk İşlem Merkezimiz bugün sahip olduğu teknoloji ve kapasiteyle Avrupa'nın önde gelen tesisleri arasındaki yerini almıştır. Tesisimizde soğuk çekilmiş alaşımlı ve alaşımsız milleri, kabuk soyulmuş çelik boruları, taşlanmış milleri üretme imkânına sahibiz. Üstelik online ve offline olmak üzere iki adet çatlak kontrol hattımız bulunmaktadır. Tüm bunlar sayesinde müşterilerimize istedikleri ürünleri hassas yüzey toleranslarında işleyerek, metrede en fazla 0,5 mm doğrusallıkta, pahlı ve çatlak kontrollü olarak teslim edebilmekteyiz.

HASPARLAK Soğuk İşlem Merkezimizin ülke ekonomimiz açısından birden çok katkısı söz konusudur. Öncelikle yıllık 200 milyon $'ı aşan ithalatımızı düşürecektir. Ayrıca bu ürün gamında ciddi bir ihracat sıçraması yapmamızı sağlayacaktır. Bu tesisimizdeki ürünler ülkemizin çelik ihracatındaki ortalama satış fiyatından yaklaşık %40 civarında daha pahalı ürünlerdir. Bunun sebebi ürünlerimizin vasıflı çelik olması ve bu tesisimizdeki üretim prosesleriyle arttırdığımız katma değeridir.

Bu bilgiler ışığında Hasçelik; yenilenebilir enerji sektöründe de faaliyet gösterme kararı alarak; bu sektörde bölgesel bir değer olmayı hedeflemiştir. Hem rüzgâr, hem de güneş enerjisi konusunda önümüzdeki dönemlerde açılacak ihale ve ön lisans başvuruları içinde gerekli hazırlıkları tüm hızımız ile yapmaya devam etmekteyiz.

Basında çıkan Vasıflı Çelik Üreticileri Birliği haberlerinin doğruluk payı nedir? Bu konuda başlamış olan bir çalışma var mıdır? Bu birliğin bir sanayi yatırımcısı olarak sizce ne gibi yararları olabilir?

Bildiğiniz üzere uzun vasıflı çelik sektöründe bizim haricimizde iki değerli üretici firma var. Bunun dışında sektöre haddehane ve stokçu olarak hizmet veren değerli firmalar var. Genelde ilk kurucular işin başında olduğu ve ticari sırrın her şeyin önünde geldiği için pek işbirliğine açık olunduğu söylenemez. Ama gerek sektörün içinde bulunduğu sorunlara çözüm aramak gerekse doğru politika ve stratejileri oturtmak için işbirliği yapmakta büyük faydalar olacağını düşünüyorum.

Vasıflı çelik alanında Türkiye'yi uluslararası pazarda nasıl konumlandırıyorsunuz?

Başta belirttiğim gibi ülkemiz bugün dünyanın sekizinci, Avrupa'nın ikinci büyük çelik üreticisi konumundadır. 2013 yılında çelik üretimimiz %3,4 civarında düşerek 35 milyon tonun altında gerçekleşmiştir. Dünyada ise %3,6'lık bir artış gerçekleştirmiş ve üretim 1,61 milyon tona ulaşmıştır. Bu büyümenin ana nedeni dünyadaki üretimin %48,3 ünü gerçekleştiren Çin'dir.

Çin 2013 yılında %7,5'luk bir büyümeye imza attı. Bunlar gerçekten büyük ve tehlikeli rakamlardır. Şöyle ki Çin'in 2013 yılında sağladığı artış 54 milyon tondan fazladır. Yani ülkemizin toplam üretiminin 1,5 katından fazlasını bir yıllık büyüme olarak sağlamıştır. Bunun sürdürülebilirliği ve bu kapasitelerin gelecekte çelik sektörüne sorun olabileceği göz ardı edilmemelidir.

Dünyanın ikinci sıradaki üreticisi olan Japonya %3 civarında büyüyerek 110 milyon tonun üzerine çıkmıştır. Bunun dışında üretim rakamı 2012 ye göre pozitif veren bölgeler Hindistan, Ortadoğu ve Afrika'dır.

Yaşanan düşüşe rağmen dünya sıralamasındaki yerimizi korumamız ve üst sıralarda yer almamız elbette iyi. Ancak ürettiğimiz ürünlerin katma değerinin düşük olması yaptığımız işin değerini de olumsuz etkilemektedir. Bunun sebebi vasıflı çeliğin toplam üretimdeki payının düşük kalmasıdır. Gelişmiş ülkelerde %10'unun üzerinde olan bu değer ülkemizde %2'lerdedir.

2013 yılı grubunuz açısından önemli gelişmelere sahne oldu. 2013 yılının değerlendirmesini ve 2014 yılı için hedeflerinizi öğrenebilir miyiz?

2013 yılının bizim açımızdan en önemli kısmı HASPARLAK Soğuk İşlem Merkezi yatırımının tamamlanmış olmasıdır. Bu tesisimiz bundan sonra başta otomotiv olmak üzere iç piyasanın ihtiyaçlarının yanı sıra gerçekleştireceğimiz ihracatlarla da ülkemizin ekonomisine hizmet edecektir.

İstanbul Avrupa yakası, Anadolu yakası ve Adana bölgelerinde yaptığımız gayrimenkul yatırımlarıyla buralardaki lojistik hizmet alanlarımızı da büyütmüş olduk. Gerek üretimden satışlarımızda gerekse de ihracatta hedeflerimize ulaştığımız bir yılı geride bıraktık.

Elbette ki hedefler yalnızca ticari olmamalı. Çevremize ve yaşadığımız topluma karşıda belli sorumluluklarımız var. Biz bu konuda en çok çevre ve eğitim konularına hassasiyet gösteriyoruz. Geçtiğimiz yıl da Kocaeli Sanayi Odasının öncülüğünde geleceğimizin teminatı çocuklarımız için eski binası yıkılarak yeniden inşa edilen ve 4 Nisan 1953 yılında batan Dumlupınar denizaltısının anısını yaşatmak amacıyla Dumlupınar adı alan Gölcük Dumlupınar Ortaokulu'nun yapılmasına bizde bir derslikle katkı da bulunduk.

2014 yılı bizim için üretimde verimlilik ve maksimum kapasite kullanım yılı olacak diyebiliriz. Bu başarının sağlanması şirketin tüm organlarında ciddi bir disiplin, odaklanma ve innovasyon ile mümkün olacaktır. Bizde tüm ekibimiz ile birlikte koordine olarak bu yönde çalışıyoruz.

İhracat pazarlarında daha da genişlemeyi, ülke sayısını arttırmanın yanı sıra son yatırımımızın da katkısıyla özellikle Avrupa'da büyümeyi ve ihracattaki ilk 500 firma içerisindeki yerimizi daha yukarılara taşımayı hedeflemekteyiz.

Yine bu yıl insana ve eğitime odaklandığımız bir yıl olacak. Zira sürekli gelişen dünyada değişimin gerisinde kalmamak gerekiyor. Kaldı ki biz değişimi takip edebilmek kadar değişime öncülük etmeninde önemini biliyoruz. Bu nedenle Ar-Ge çalışmalarına da gereken desteği sunuyoruz.